

Eric Roth

Business Excellence • Global Procurement • Internationale Wertschöpfung

Executive & Interim Manager • Einsatzgebiete: Schweiz, Europa, Asien

«Fortschritt entsteht durch umgesetzte Entscheidungen, nicht durch diskutierte Ideen.»

25+	10+	2022	7
Jahre Führungserfahrung	Jahre in Asien stationiert	Gewinner Swiss Lean Award	Länder Greenfield-Aufbau

LEISTUNGSSCHWERPUNKTE

Business Excellence

QMS- / DMS-Architektur, KAIZEN Skalierung, Reifegradmodelle, interne und externe Audits (ISO 9001, 14001, 45001, 22000 inkl. HACCP)

Governance, Compliance, Risk

Prozesslogik und Dokumentationsstandards, Audit-Readiness, Risikomanagement-Frameworks, gruppenweite Harmonisierung auf globaler Ebene

Supply Chain & Beschaffung

Globales Sourcing, OEM- / ODM-Management, Lieferantenstrukturen, Vertragsregelwerke und SLAs, Kosten- und Lieferfähigkeit

Internationale Strukturen

Greenfield-Aufbau in Asien, Sourcing-Büros und RHQs, interkontinentale, steueroptimierte Wertschöpfungsketten, Handelsadministration

AUSGEWÄHLTE ERGEBNISSE

- Internationale Beschaffungsorganisationen in Asien von Grund auf aufgebaut und geleitet
- Operative Stabilität und Lieferfähigkeit gesichert - auch in kritischen Situationen
- Prozesseffizienz, Transparenz und Steuerbarkeit messbar erhöht
- QM- und Dokumentationsstrukturen gruppenweit erarbeitet, verankert und harmonisiert
- Globale Handelsverträge, SLAs und Compliance-Rahmen strukturiert und durchgesetzt
- Kontinuierliche Verbesserung nachhaltig in der Organisation etabliert

INTERNATIONALE ERFAHRUNGEN

Asien	10+ Jahre vor Ort stationiert: Aufbau und Betrieb einer Beschaffungsorganisation mit Sourcing-Büros und RHQs. Warenströme konsolidiert und steueroptimiert strukturiert
Europa	Berufliche Tätigkeiten vorwiegend in der Schweiz, Deutschland, Italien, Spanien und Portugal
Skandinavien	Mehrere Arbeitsaufenthalte, hauptsächlich in Schweden
USA / Kanada	Sprachkurse in Englisch und Französisch, Abschlussprüfungen, Seminare und Workshops

ZERTIFIZIERUNGEN & ABSCHLÜSSE

2025 → QMS ISO Lead Auditor IRCA → Zertifikat SGS
2024 → Innovation Management → Zertifikat IBMI
2023 → Six Sigma Black Belt → Zertifikat CSSC
2023 → Interner Auditor → Diplom SAQ
2018 → Lean Manager → Zertifikat SGO

2001 → MBA in General Mgmt → Diplom UNW / PU
1997 → LAN-Administration → Zertifikate HP Academy
1991 → Marketingfachmann → Eidg. Fachausweis
1989 → Handelsdiplom → Diplomzeugnis VSH
1985 → Werbetechniker → Eidg. Fähigkeitszeugnis

KONTAKT & VERFÜGBARKEIT

Interim Management • Projektleitung • Mandate auf Zeit • Festanstellung

+41 xx xxx xxxx • **info@ericroth.org** • **ericroth.org/berufswelt** • **LinkedIn**

Grossraum Zürich, Schweiz | Sprachen: DEU (C2) • ENG (C1) • FRA (A2)

BERUFLICHE TÄTIGKEITEN

- **Interim Manager** | 01.2026 – heute
  Business Excellence / Operations (OPEX)
  B2B / B2C: **Güter & Dienstleistungen**
  - Lean- und QM-Architektur skalierbarer QMS / DMS-, Governance-, Compliance- und Risikomanagement-Frameworks
  - Entwicklung leistungsfähiger und resilienter Wertschöpfung, Supply Chains und Beschaffung
  - Aufbau, Transformation und Stabilisierung komplexer Umgebungen mit messbaren Ergebnissen in Transparenz, Kosten und Servicelevels
  - Evaluation und Führung externer Dienstleister in komplexen Matrixorganisationen

  Impact (persönlich / als Team)
  Operative Stabilität sichergestellt • Prozesseffizienz und Transparenz erhöht • Steuerbarkeit und Standardisierung verbessert • Leistungsfähigkeit und Kosteneffizienz gesteigert • Kontinuierliche Verbesserung nachhaltig verankert

- **Manager Business Excellence** | 04.2020 – 12.2025
  Firma (*ein Unternehmen der* Firma) in Dintikon (AG), Schweiz
  B2B / B2C: **Stückgut- und Güterlogistik**
  - Entwicklung und Implementierung eines standort- und länderübergreifenden QM-Systems
  - Organisation und Durchführung von Audits (ISO 9001, 14001, 45001, 22000 mit HACCP)
  - Skalierung von KAIZEN, Entwicklung eines Reifegradmodells und Umsetzung von Business-Excellence-Initiativen

  Impact (persönlich / als Team)
  Qualitätsmanagementsystem (QMS) nachhaltig verankert • Gewinner des Swiss Lean Award 2022 • KAIZEN skaliert und Reifegradmodell eingeführt • Dokumentationsstrukturen harmonisiert und gruppenweit umgesetzt • Intranet aufgebaut und Marketingverantwortung interim übernommen

- **Interim Manager** | 09.2017 – 03.2020
  Operations (OPEX) / Supply Chain Management (SCM)
  B2B / B2C: **Güter & Dienstleistungen**
  - Verschiedene Einsätze in der Strategischen Beschaffung (direkt / indirekt):
    - **Procurement Specialist** für indirekte Beschaffung bei Firma in Baar (ZG) → Erdgas Pipeline Entwickler für saubere Energie (südlicher Gaskorridor EU: Aserbaidschan - Italien)
    - **Global Procurement Manager** für Verpackungen bei Firma in Volketswil (ZH) → Eine weltbekannte Marke in der Kosmetikindustrie (Hautpflege)

  Impact (persönlich / als Team)
  Bestehende personelle Lücken geschlossen • Lieferfähigkeit sichergestellt und stabilisiert • Transparenz, Prozesse und Lieferantenstrukturen verbessert • Preise und Lieferkonditionen erfolgreich neu verhandelt

- **Head of Purchasing & SCM** | 01.2016 – 08.2017
  Firma (*ein Unternehmen der* Firma) in Freienbach (SZ), Schweiz
  B2B: **Luxusgüter Verpackungen und SIS, POS / POP Display Konzepte**
  - Strategische Beschaffung mit MoB-Matrizen (China, Italien, Kroatien)
  - Standortanalysen und Fabrikprüfung in Asien (Vietnam, Kambodscha, China)
  - Globale Beschaffung, KPI-Systematik und gruppenweites Vertragsregelwerk inkl. SLAs

  Impact (persönlich / als Team)
  SCM-Konzepte für Warenfluss und steuerliche Abläufe aufgebaut • Dokumentations- und Prozesslogik gruppenweit abgestimmt • Globale Handelsverträge strukturiert und festgelegt

- **Head of PM, Procurement & Marketing** | 02.2014 – 12.2015
  Firma (*powered by* Firma) in Schönenwerd (SO), Schweiz
  B2B: **Grosshandel von elektrischen Haushaltsapparaten in Eigenmarke**
  - OEM / ODM Produktmanagement und globale Beschaffung von Haushaltsgeräten
  - Einführung von HACCP-Selbstkontrolle, AQL-Prüfprozessen und neues ERP-System
  - Rekrutierung in China und externe Qualitätsdienstleister in Asien implementiert

  Impact (persönlich / als Team)
  Dokumentationslogik gruppenweit vereinheitlicht • OEM / ODM-Beschaffungsstruktur mit AQL-Prüfprozessen und HACCP-Selbstkontrolle aufgebaut • Globale Handelsverträge definiert und verankert • Softwarelösungen länderübergreifend eingeführt

BERUFLICHE TÄTIGKEITEN

- **Leiter SGF** Befestigungstechnik / Werkzeuge / Metallbau | 03.2009 – 02.2013
  Firma in Münchenbuchsee (BE), Schweiz
  B2B: **Grosshandel Stahl / Metalle / Befestigungstechnik / Werkzeuge / DYI**
  - Leitung SGF inkl. Beschaffung, SCM, Logistik, CRM / KAM, Verkauf und Ladengeschäft
  - Bewertung Unternehmensakquisition, Entwicklung Franchise-Konzept für Einzelhandel
  - Einführung KAIZEN und KANBAN sowie Software für Bestandsoptimierung und PIM-System

  Impact (persönlich / als Team)
  KAIZEN eingeführt und KANBAN stabilisiert • Bestandsoptimierung messbar verbessert • PIM-System eingeführt • Franchise-Konzept entwickelt • Akquisition bewertet und Entscheidungsgrundlage erstellt

- **SCM-Consultant** | 07.2004 – 09.2008
  Firma in Bangkok, Thailand
  B2B: **Consulting entlang der globalen Wertschöpfungskette von Konsumgütern**
  - Globales SCM inkl. Beschaffung, Lieferantenmanagement und Logistik (3PL, Seefracht)
  - Beratung und Konzeptentwicklung zu Handelsadministration und Transferpreispolitik
  - Exklusivmandat: Gründung und Verkauf einer Importfirma mit Ladengeschäft in der Schweiz

  Impact (persönlich / als Team)
  Dokumentationsrichtlinien gruppenweit eingeführt • SCM-Konzepte für Warenfluss und Steuerstrukturen erarbeitet • Globale Handelsverträge verankert • Importfirma gegründet, aufgebaut und verkauft

- **Managing Director ASIA** | 07.1996 – 06.2004
  Firma Group (*purchasing for* Firma) in der Schweiz und Asien
  → *Diese Gruppe unterhält grossflächige SB-Warenhäuser in Skandinavien*
  B2C: **Globale Beschaffung von Konsumgütern in Eigenmarke für den Einzelhandel**
  - Internationale Beschaffungsstrukturen, Organisationsdesign, Governance und Prozesslogik
  - Globale Vertragsmodelle, Handelsregularien, Compliance-Rahmen und Dokumentationsstandards
  - Supply-Chain-Architektur, Warenflüsse, steueroptimierte Strukturen und Geschäftssysteme

  Impact (persönlich / als Team)
  Internationale Beschaffungsorganisation aufgebaut und etabliert • Globale Versorgungssicherheit sichergestellt und Ausfallrisiken reduziert • Compliance, Vertragssicherheit und Standards verankert • Steueroptimierte Wertschöpfungs- und Unternehmensstrukturen entwickelt

- Frühere Tätigkeiten (1982 - 1995): Administration, Handel und Werbetechnik, CH / Ausland – Unterlagen verfügbar.

EXPERTISE & BRANCHENFOKUS

Fachdisziplinen

SCM & Global Procurement • Business Process Management • QM (ISO) • Lean (KAIZEN, Six Sigma) • OEM / ODM Management • Sourcing & Vertragsregelwerke • Governance, Compliance & Risikomanagement • Organisationsentwicklung

Märkte & Warengruppen

Güterlogistik • Gross- und Einzelhandel • Verpackungen • Haushaltsgeräte • Befestigungstechnik • Werkzeuge • DIY • Antriebstechnik • Papierindustrie • Grafisches Gewerbe • Werbetechnik • POS- / POP-Konzepte • Luxus- und Konsumgüter • Eigenmarken • Printmedien • e-Publishing

Mentoring

Fachkräfte diverser Funktionsbereiche • Strukturierter Kompetenzaufbau • Nachhaltige Leistungsverbesserung

Mentoring-Schwerpunkte

Rollenklärung • Problemlösung • Berufliche / persönliche Entwicklung in komplexen Organisationen

REGELWERKE & WERKZEUGE

Normen & Standards

ISO 9001, 14001, 45001, 22000 (inkl. HACCP) • GDP • AQL • SA-8000 • BSCI • FSC • CE • REACH • RoHS • EN 71 • Incoterms • AEO

Methoden & Systeme

KAIZEN • KANBAN • BPMN 2.0 (Adonis QMS / DMS) • Diverse ERP- und CMS-Systeme • MS LAN-Administration • MS 365 Superuser • Web & Intranet