



Eric Roth

Business Excellence • Global Procurement • Internationale Wertschöpfung

Executive & Interim Manager • Einsatzgebiete: Schweiz, Europa, Asien

«Fortschritt entsteht durch umgesetzte Entscheidungen, nicht durch diskutierte Ideen.»

25+

Jahre
Führungserfahrung

10+

Jahre in Asien
stationiert

2022

Gewinner
Swiss Lean Award

7

Länder
Greenfield-Aufbau

LEISTUNGSSCHWERPUNKTE

Business Excellence

QMS- / DMS-Architektur, KAIZEN Skalierung, Reifegradmodelle, interne und externe Audits (ISO 9001, 14001, 45001, 22000 inkl. HACCP)

Governance, Compliance, Risk

Prozesslogik und Dokumentationsstandards, Audit-Readiness, Risikomanagement-Frameworks, gruppenweite Harmonisierung auf globaler Ebene

Supply Chain & Beschaffung

Globales Sourcing, OEM- / ODM-Management, Lieferantenstrukturen, Vertragsregelwerke und SLAs, Kosten- und Lieferfähigkeit

Internationale Strukturen

Greenfield-Aufbau in Asien, Sourcing-Büros und RHQs, interkontinentale, steueroptimierte Wertschöpfungsketten, Handelsadministration

AUSGEWÄHLTE ERGEBNISSE

- Internationale Beschaffungsorganisationen in Asien von Grund auf aufgebaut und geleitet
- Operative Stabilität und Lieferfähigkeit gesichert - auch in kritischen Situationen
- Prozesseffizienz, Transparenz und Steuerbarkeit messbar erhöht
- QM- und Dokumentationsstrukturen gruppenweit erarbeitet, verankert und harmonisiert
- Globale Handelsverträge, SLAs und Compliance-Rahmen strukturiert und durchgesetzt
- Kontinuierliche Verbesserung nachhaltig in der Organisation etabliert

INTERNATIONALE ERFAHRUNGEN

Asien

10+ Jahre vor Ort stationiert: Aufbau und Betrieb einer Beschaffungsorganisation mit Sourcing-Büros und RHQs. Warenströme konsolidiert und steueroptimiert strukturiert

Europa

Berufliche Tätigkeiten vorwiegend in der Schweiz, Deutschland, Italien, Spanien und Portugal

Skandinavien

Mehrere Arbeitsaufenthalte, hauptsächlich in Schweden

USA / Kanada

Sprachkurse in Englisch und Französisch, Abschlussprüfungen, Seminare und Workshops

ZERTIFIZIERUNGEN & ABSCHLÜSSE

2025 → QMS ISO Lead Auditor IRCA → Zertifikat SGS
2024 → Innovation Management → Zertifikat IBMI
2023 → Six Sigma Black Belt → Zertifikat CSSC
2023 → Interner Auditor → Diplom SAQ
2018 → Lean Manager → Zertifikat SGO

2001 → MBA in General Mgmt → Diplom UNW / PU
1997 → LAN-Administration → Zertifikate HP Academy
1991 → Marketingfachmann → Eidg. Fachausweis
1989 → Handelsdiplom → Diplomzeugnis VSH
1985 → Werbetechniker → Eidg. Fähigkeitszeugnis

KONTAKT & VERFÜGBARKEIT

Interim Management • Projektleitung • Mandate auf Zeit • Festanstellung
+41 xx xxx xxxx • info@ericroth.org • ericroth.org/berufswelt • [LinkedIn](#)
Grossraum Zürich, Schweiz | Sprachen: DEU (C2) • ENG (C1) • FRA (A2)



BERUFLICHE TÄTIGKEITEN

- **Interim Manager** | 01.2026 – heute
Business Excellence / Operations (OPEX)
B2B / B2C: **Güter & Dienstleistungen**
 - Lean- und QM-Architektur skalierbarer QMS / DMS-, Governance-, Compliance- und Risikomanagement-Frameworks
 - Entwicklung leistungsfähiger und resilienter Wertschöpfung, Supply Chains und Beschaffung
 - Aufbau, Transformation und Stabilisierung komplexer Umgebungen mit messbaren Ergebnissen in Transparenz, Kosten und Servicelevels
 - Evaluation und Führung externer Dienstleister in komplexen Matrixorganisationen*Impact (persönlich / als Team)*
Operative Stabilität sichergestellt • Prozesseffizienz und Transparenz erhöht • Steuerbarkeit und Standardisierung verbessert • Leistungsfähigkeit und Kosteneffizienz gesteigert • Kontinuierliche Verbesserung nachhaltig verankert
- **Manager Business Excellence** | 04.2020 – 12.2025
[Firma](#) (ein Unternehmen der [Firma](#)) in Dintikon (AG), Schweiz
B2B / B2C: **Stückgut- und Güterlogistik**
 - Entwicklung und Implementierung eines standort- und länderübergreifenden QM-Systems
 - Organisation und Durchführung von Audits (ISO 9001, 14001, 45001, 22000 mit HACCP)
 - Skalierung von KAIZEN, Entwicklung eines Reifegradmodells und Umsetzung von Business-Excellence-Initiativen*Impact (persönlich / als Team)*
Qualitätsmanagementsystem (QMS) nachhaltig verankert • Gewinner des Swiss Lean Award 2022 • KAIZEN skaliert und Reifegradmodell eingeführt • Dokumentationsstrukturen harmonisiert und gruppenweit umgesetzt • Intranet aufgebaut und Marketingverantwortung interim übernommen
- **Interim Manager** | 09.2017 – 03.2020
Operations (OPEX) / Supply Chain Management (SCM)
B2B / B2C: **Güter & Dienstleistungen**
 - Verschiedene Einsätze in der Strategischen Beschaffung (direkt / indirekt):
 - **Procurement Specialist** für indirekte Beschaffung bei [Firma](#) in Baar (ZG) → Erdgas Pipeline Entwickler für saubere Energie (südlicher Gaskorridor EU: Aserbaidschan - Italien)
 - **Global Procurement Manager** für Verpackungen bei [Firma](#) in Volketswil (ZH) → Eine weltbekannte Marke in der Kosmetikindustrie (Hautpflege)*Impact (persönlich / als Team)*
Bestehende personelle Lücken geschlossen • Lieferfähigkeit sichergestellt und stabilisiert • Transparenz, Prozesse und Lieferantenstrukturen verbessert • Preise und Lieferkonditionen erfolgreich neu verhandelt
- **Head of Purchasing & SCM** | 01.2016 – 08.2017
[Firma](#) (ein Unternehmen der [Firma](#)) in Freienbach (SZ), Schweiz
B2B: **Luxusgüter Verpackungen und SIS, POS / POP Display Konzepte**
 - Strategische Beschaffung mit MoB-Matrizen (China, Italien, Kroatien)
 - Standortanalysen und Fabrikprüfung in Asien (Vietnam, Kambodscha, China)
 - Globale Beschaffung, KPI-Systematik und gruppenweites Vertragsregelwerk inkl. SLAs*Impact (persönlich / als Team)*
SCM-Konzepte für Warenfluss und steuerliche Abläufe aufgebaut • Dokumentations- und Prozesslogik gruppenweit abgestimmt • Globale Handelsverträge strukturiert und festgelegt
- **Head of PM, Procurement & Marketing** | 02.2014 – 12.2015
[Firma](#) (powered by [Firma](#)) in Schönenwerd (SO), Schweiz
B2B: **Grosshandel von elektrischen Haushaltsapparaten in Eigenmarke**
 - OEM / ODM Produktmanagement und globale Beschaffung von Haushaltsgeräten
 - Einführung von HACCP-Selbstkontrolle, AQL-Prüfprozessen und neues ERP-System
 - Rekrutierung in China und externe Qualitätsdienstleister in Asien implementiert*Impact (persönlich / als Team)*
Dokumentationslogik gruppenweit vereinheitlicht • OEM / ODM-Beschaffungsstruktur mit AQL-Prüfprozessen und HACCP-Selbstkontrolle aufgebaut • Globale Handelsverträge definiert und verankert • Softwarelösungen länderübergreifend eingeführt

BERUFLICHE TÄTIGKEITEN

- **Leiter SGF Befestigungstechnik / Werkzeuge / Metallbau** | 03.2009 – 02.2013
[Firma](#) in Münchenbuchsee (BE), Schweiz
B2B: **Grosshandel Stahl / Metalle / Befestigungstechnik / Werkzeuge / DIY**
 - Leitung SGF inkl. Beschaffung, SCM, Logistik, CRM / KAM, Verkauf und Ladengeschäft
 - Bewertung Unternehmensakquisition, Entwicklung Franchise-Konzept für Einzelhandel
 - Einführung KAIZEN und KANBAN sowie Software für Bestandsoptimierung und PIM-System*Impact (persönlich / als Team)*
KAIZEN eingeführt und KANBAN stabilisiert • Bestandsoptimierung messbar verbessert • PIM-System erfolgreich eingeführt • Franchise-Konzept entwickelt • Unternehmensakquisition bewertet und Entscheidungsgrundlage erstellt
- **SCM-Consultant** | 07.2004 – 09.2008
[Firma](#) in Bangkok, Thailand
B2B: **Consulting entlang der globalen Wertschöpfungskette von Konsumgütern**
 - Globales SCM inkl. Beschaffung, Lieferantenmanagement und Logistik (3PL, Seefracht)
 - Beratung und Konzeptentwicklung zu Handelsadministration und Transferpreispolitik
 - Exklusivmandat: Gründung und Verkauf einer Importfirma mit Ladengeschäft in der Schweiz*Impact (persönlich / als Team)*
Dokumentationsrichtlinien gruppenweit eingeführt • SCM-Konzepte für Warenfluss und steuerliche Strukturierung erarbeitet • Globale Handelsverträge erarbeitet und verankert • Importfirma erfolgreich gegründet, aufgebaut und verkauft
- **Managing Director ASIA** | 07.1996 – 06.2004
[Firma](#) Group (*purchasing for Firma*) in der Schweiz und Asien
→ Diese Gruppe unterhält grossflächige SB-Warenhäuser in Skandinavien
B2C: **Globale Beschaffung von Konsumgütern in Eigenmarke für den Einzelhandel**
 - Internationale Beschaffungsstrukturen, Organisationsdesign und Governance
 - Globale Vertragsmodelle, Handelsregularien und Compliance-Rahmen
 - Supply-Chain-Architektur, Warenflussgestaltung und steueroptimierte Strukturkonzepte
 - Dokumentationsstandards, Prozesslogik und länderübergreifende Geschäftssysteme*Impact (persönlich / als Team)*
Internationale Beschaffungsorganisation aufgebaut und etabliert • Globale Versorgungssicherheit sichergestellt und Ausfallrisiken reduziert • Compliance, Vertragssicherheit und Standards verankert • Steueroptimierte Wertschöpfungs- und Unternehmensstrukturen entwickelt
- Frühere Tätigkeiten (1982 - 1995) in Administration, Handel (Verkauf) und Werbetechnik im In- und Ausland. Unterlagen sind verfügbar.

EXPERTISE & BRANCHENFOKUS

Disziplinen & Methoden

SCM & Global Procurement • Business Process Management • QM (ISO) • Lean (KAIZEN, Six Sigma) • OEM / ODM Management • Sourcing & Vertragsregelwerke • Governance, Compliance & Risikomanagement • Organisationsentwicklung

Märkte & Warengruppen

Güterlogistik • Gross- und Einzelhandel • Verpackungen • Haushaltsgeräte • Befestigungstechnik • Werkzeuge • DIY • Antriebstechnik • Papierindustrie • Grafisches Gewerbe • Werbetechnik • POS- / POP-Konzepte • Luxus- und Konsumgüter • Eigenmarken • Printmedien • e-Publishing

NORMEN, METHODEN & SYSTEME

Normen & Standards

ISO 9001, 14001, 45001, 22000 (inkl. HACCP) • GDP • AQL • SA-8000 • BSCI • FSC • CE • REACH • RoHS • EN 71 • Incoterms • AEO

Methoden & Systeme

KAIZEN • KANBAN • BPMN 2.0 (Adonis QMS / DMS) • Diverse ERP- und CMS-Systeme • MS LAN-Administration • MS 365 Superuser • Web & Intranet