



Eric Roth

Business Excellence • Internationale Wertschöpfung
10+ Jahre in Asien • Greenfield Erfahrungen • Swiss Lean Award

Grossraum Zürich, Schweiz • +41 xx xxx xxxx

info@ericroth.org • ericroth.org/berufswelt

"Fortschritt entsteht durch umgesetzte Entscheidungen, nicht durch diskutierte Ideen."

PROFIL

Executive für Business Excellence, Supply Chain Management und Global Procurement mit über 25 Jahren Führungserfahrung in internationalen Wertschöpfungsstrukturen und mehr als 10 Jahren strategischer und operativer Verantwortung in Asien. Optimiert globale Wertschöpfungs- und Lieferketten durch die Verbindung von unternehmerischem Handeln, Business Excellence, Lean Management, Qualitätsmanagement und internationaler Führungserfahrung. Führt Teams durch komplexe Transformationen und erzielt messbare Verbesserungen bei Kostenstruktur, Lieferfähigkeit, Compliance und Governance. Erfahren in der Gestaltung steueroptimierter interkontinentaler Unternehmens- und Wertschöpfungsstrukturen. Der pragmatische Managementstil ist geprägt von Zuverlässigkeit, Klarheit und Ergebnisorientierung.

EXPERTISE & BRANCHENFOKUS

- SCM & Global Procurement • Business Process Management • Qualitätsmanagement (ISO) • Lean (KAIZEN, Six Sigma) • OEM / ODM Management • Sourcing & Vertragsregelwerke • Governance, Compliance & Risikomanagement • Organisationsentwicklung
- Güterlogistik • Gross- und Einzelhandel • Verpackungen • Haushaltsgeräte • Befestigungstechnik • Werkzeuge • DIY • Antriebstechnik • Papierindustrie • Grafisches Gewerbe • Werbetechnik • POS / POP-Konzepte • Luxus- und Konsumgüter • Eigenmarken • Printmedien • e-Publishing

INTERNATIONALE ERFAHRUNGEN

Asien	10+ Jahre vor Ort stationiert: Aufbau und Betrieb einer Beschaffungsorganisation bestehend aus internationalen Sourcing- und Einkaufsbüros sowie strategischen RHQs in versch. Ländern Asiens.
Europa	Berufliche Tätigkeiten vorwiegend in der Schweiz, Deutschland, Italien, Spanien und Portugal
Skandinavien	Mehrere Arbeitsaufenthalte in Skandinavien, hauptsächlich in Schweden
USA / Kanada	Sprachkurse in Englisch und Französisch, Abschlussprüfungen, Seminare und Workshops

AUS- UND WEITERBILDUNGEN

2025 → QMS ISO Lead Auditor IRCA → Zertifikat SGS
2024 → Innovation Management → Zertifikat IBMI
2023 → Six Sigma Black Belt → Zertifikat CSSC
2023 → Interner Auditor → Diplom SAQ
2018 → Lean Manager → Zertifikat SGO
2001 → MBA → Diplom in General Management
1997 → LAN-Administration → Zertifikate HP Academy
1991 → Marketingfachmann → Eidg. Fachausweis
1989 → Handelsdiplom → Diplomzeugnis VSH
1985 → Werbetechniker → Eidg. Fähigkeitszeugnis

WEITERE INFORMATIONEN

Informatik

- LAN-Administration • Superuser MS365 • Diverse ERPs und CMS • QMS / DMS Adonis (BPMN 2.0) • Web & Intranet

Standards

- ISO 9001, 14001, 45001, 22000 (inkl. HACCP) • GDP • SA8000 • BSCI • AQL • FSC

Sprachen

- DEU (C2) • ENG (C1) • FRA (A2)

BERUFLICHE TÄTIGKEITEN

- **Interim Manager** | 01.2026 – heute
Business Excellence / Operations (OPEX)
B2B / B2C: **Güter & Dienstleistungen**
 - Lean- und QM-Architektur skalierbarer QMS / DMS-, Governance-, Compliance- und Risikomanagement-Frameworks
 - Entwicklung leistungsfähiger und resilienter Wertschöpfung, Supply Chains und Beschaffung
 - Aufbau, Transformation und Stabilisierung komplexer Umgebungen mit messbaren Ergebnissen in Transparenz, Kosten und Servicelevels
 - Evaluation und Führung externer Dienstleister in komplexen Matrixorganisationen*Impact (persönlich / als Team)*
Operative Stabilität sichergestellt • Prozesseffizienz und Transparenz erhöht • Steuerbarkeit und Standardisierung verbessert • Leistungsfähigkeit und Kosteneffizienz gesteigert • Kontinuierliche Verbesserung nachhaltig verankert
- **Manager Business Excellence** | 04.2020 – 12.2025
[Firma](#) (ein Unternehmen der [Firma](#)) in Dintikon (AG), Schweiz
B2B / B2C: **Stückgut- und Güterlogistik**
 - Entwicklung und Implementierung eines standort- und länderübergreifenden QM-Systems
 - Organisation und Durchführung von Audits (ISO 9001, 14001, 45001, 22000 mit HACCP)
 - Skalierung von KAIZEN, Entwicklung eines Reifegradmodells und Umsetzung von Business-Excellence-Initiativen*Impact (persönlich / als Team)*
Qualitätsmanagementsystem (QMS) nachhaltig verankert • Gewinner des Swiss Lean Award 2022
• KAIZEN skaliert und Reifegradmodell eingeführt • Dokumentationsstrukturen harmonisiert und gruppenweit umgesetzt • Intranet aufgebaut und Marketingverantwortung interim übernommen
- **Interim Manager** | 09.2017 – 03.2020
Operations (OPEX) / Supply Chain Management (SCM)
B2B / B2C: **Güter & Dienstleistungen**
 - Verschiedene Einsätze in der Strategischen Beschaffung (direkt / indirekt):
 - **Procurement Specialist** für indirekte Beschaffung bei [Firma](#) in Baar (ZG) → Erdgas Pipeline Entwickler für saubere Energie (südlicher Gaskorridor EU: Aserbaidschan - Italien)
 - **Global Procurement Manager** für Verpackungen bei [Firma](#) in Volketswil (ZH) → Eine weltbekannte Marke in der Kosmetikindustrie (Hautpflege)*Impact (persönlich / als Team)*
Bestehende personelle Lücken geschlossen • Lieferfähigkeit sichergestellt und stabilisiert • Transparenz, Prozesse und Lieferantenstrukturen verbessert • Preise und Lieferkonditionen erfolgreich neu verhandelt
- **Head of Purchasing & SCM** | 01.2016 – 08.2017
[Firma](#) (ein Unternehmen der [Firma](#)) in Freienbach (SZ), Schweiz
B2B: **Luxusgüter Verpackungen und SIS, POS / POP Display Konzepte**
 - Strategische Beschaffung mit MoB-Matrizen (China, Italien, Kroatien)
 - Standortanalysen und Fabrikprüfung in Asien (Vietnam, Kambodscha, China)
 - Globale Beschaffung, KPI-Systematik und gruppenweites Vertragsregelwerk inkl. SLAs*Impact (persönlich / als Team)*
SCM-Konzepte für Warenfluss und steuerliche Abläufe aufgebaut • Dokumentations- und Prozesslogik gruppenweit abgestimmt • Globale Handelsverträge strukturiert und festgelegt

- **Head of PM, Procurement & Marketing** | 02.2014 – 12.2015
Firma (powered by *Firma*) in Schönenwerd (SO), Schweiz
B2B: Grosshandel von elektrischen Haushaltsapparaten in Eigenmarke
 - OEM / ODM Produktmanagement und globale Beschaffung von Haushaltsgeräten
 - Einführung von HACCP-Selbstkontrolle, AQL-Prüfprozessen und neues ERP-System
 - Rekrutierung in China und externe Qualitätsdienstleister in Asien implementiert*Impact (persönlich / als Team)*
Dokumentationslogik gruppenweit vereinheitlicht • OEM / ODM-Beschaffungsstruktur mit AQL-Prüfprozessen und HACCP-Selbstkontrolle aufgebaut • Globale Handelsverträge definiert und verankert • Softwarelösungen länderübergreifend eingeführt
- **Leiter SGF Befestigungstechnik / Werkzeuge / Metallbau** | 03.2009 – 02.2013
Firma in Münchenbuchsee (BE), Schweiz
B2B: Grosshandel Stahl / Metalle / Befestigungstechnik / Werkzeuge / DYI
 - Leitung SGF inkl. Beschaffung, SCM, Logistik, CRM / KAM, Verkauf und Ladengeschäft
 - Bewertung Unternehmensakquisition, Entwicklung Franchise-Konzept für Einzelhandel
 - Einführung KAIZEN und KANBAN sowie Software für Bestandsoptimierung und PIM-System*Impact (persönlich / als Team)*
KAIZEN eingeführt und KANBAN stabilisiert • Bestandsoptimierung messbar verbessert • PIM-System erfolgreich eingeführt • Franchise-Konzept entwickelt • Unternehmensakquisition bewertet und Entscheidungsgrundlage erstellt
- **SCM Consultant** | 07.2004 – 09.2008
Firma in Bangkok, Thailand
B2B: Consulting entlang der globalen Wertschöpfungskette von Konsumgütern
 - Globales SCM inkl. Beschaffung, Lieferantenmanagement und Logistik (3PL, Seefracht)
 - Beratung und Konzeptentwicklung zu Handelsadministration und Transferpreispolitik
 - Exklusivmandat: Gründung und Verkauf einer Importfirma mit Ladengeschäft in der Schweiz*Impact (persönlich / als Team)*
Dokumentationsrichtlinien gruppenweit eingeführt • SCM-Konzepte für Warenfluss und steuerliche Strukturierung erarbeitet • Globale Handelsverträge erarbeitet und verankert • Importfirma erfolgreich gegründet, aufgebaut und verkauft
- **Managing Director ASIA** | 07.1996 – 06.2004
Firma Group (purchasing for *Firma*) in der Schweiz und Asien
→ Diese Gruppe unterhält grossflächige SB-Warenhäuser in Skandinavien
B2C: Globale Beschaffung von Konsumgütern in Eigenmarke für den Einzelhandel
 - Internationale Beschaffungsstrukturen, Organisationsdesign und Governance
 - Globale Vertragsmodelle, Handelsregularien und Compliance-Rahmen
 - Supply-Chain-Architektur, Warenflussgestaltung und steueroptimierte Strukturkonzepte
 - Dokumentationsstandards, Prozesslogik und länderübergreifende Geschäftssysteme*Impact (persönlich / als Team)*
Internationale Beschaffungsorganisation aufgebaut und etabliert • Globale Versorgungssicherheit sichergestellt und Ausfallrisiken reduziert • Compliance, Vertragssicherheit und Standards verankert • Steueroptimierte Wertschöpfungs- und Unternehmensstrukturen entwickelt
- Frühere Tätigkeiten (1982 - 1995) in Administration, Handel (Verkauf) und Werbetechnik im In- und Ausland. Unterlagen sind verfügbar.

