



Eric Roth

Business Excellence • Internationale Wertschöpfung
10+ Jahre in Asien • Greenfield Erfahrungen • Swiss Lean Award

Grossraum Zürich, Schweiz • +41 xx xxx xxxx
info@ericroth.org • ericroth.org/berufswelt

PROFIL

Executive für Business Excellence mit über 25 Jahren Führungserfahrung in globalen Wertschöpfungsstrukturen und mehr als 10 Jahren operativer Verantwortung in Asien.

- Führt Teams durch komplexen Wandel und agiert wirkungsvoll in gruppenweiten Prozess- und Transformationsprogrammen über verschiedene Organisationsformen und Kulturen hinweg
- Verbindet strategische Organisationsentwicklung mit operativer Umsetzung und schafft nachhaltigen Mehrwert mit messbarer Wirkung auf Kostenstruktur, Lieferfähigkeit und Governance
- Erfahrung in der Konzeption steueroptimierter Unternehmens- und Wertschöpfungsmodelle

KERNKOMPETENZEN

SCM & Global Procurement • Qualitätsmanagement (ISO) • Lean (KAIZEN, Six Sigma) • OEM / ODM Management
• Sourcing & Vertragsregelwerke • Handelsregularien, Compliance & Risikomanagement

BRANCHENKOMPETENZEN

Güterlogistik • Gross- und Einzelhandel • Verpackungen • Haushaltsgeräte • Befestigungstechnik • Werkzeuge • DIY • Antriebstechnik • Papierindustrie • Grafisches Gewerbe • Werbetechnik • POS / POP-Konzepte • Luxus- und Konsumgüter • Eigenmarken • Printmedien • e-Publishing

INTERNATIONALE ERFAHRUNGEN

Asien	10+ Jahre vor Ort stationiert: Aufbau und Betrieb einer Beschaffungsorganisation bestehend aus internationalen Sourcing- und Einkaufsbüros sowie strategischen RHQs in versch. Ländern Asiens.
Europa	Berufliche Tätigkeiten vorwiegend in der Schweiz, Deutschland, Italien, Spanien und Portugal
Skandinavien	Mehrere Arbeitsaufenthalte in Skandinavien, hauptsächlich in Schweden
USA / Kanada	Sprachkurse in Englisch und Französisch, Abschlussprüfungen, Seminare und Workshops

BERUFLICHE TÄTIGKEITEN

- **Interim Manager** | 01.2026 – heute
Operations (OPEX) / Supply Chain Management (SCM)
B2B / B2C: **Güter & Dienstleistungen**
 - Lean- und QM-Architektur skalierbarer QMS / DMS-, Governance-, Compliance- und Risikomanagement-Frameworks
 - Entwicklung leistungsfähiger und resilienter Wertschöpfung, Supply Chains und Beschaffung
 - Aufbau, Transformation und Stabilisierung komplexer Umgebungen mit messbaren Ergebnissen in Transparenz, Kosten und Servicelevels
 - Evaluation und Führung externer Dienstleister in komplexen Matrixorganisationen

- **Manager Business Excellence** | 04.2020 – 12.2025
Firma (ein Unternehmen der **Firma**) in Dintikon (AG), Schweiz
 B2B / B2C: **Stückgut- und Güterlogistik**

 - Entwicklung und Implementierung eines standort- und länderübergreifenden QM-Systems
 - Organisation und Durchführung von Audits (ISO 9001, 14001, 45001, 22000 mit HACCP)
 - Skalierung von KAIZEN, Entwicklung eines Reifegradmodells und Umsetzung von Business-Excellence-Initiativen

Impact (persönlich / als Team)
 Qualitätsmanagementsystem (QMS) nachhaltig verankert • Gewinner des Swiss Lean Award 2022
 • KAIZEN skaliert und Reifegradmodell eingeführt • Dokumentationsstrukturen harmonisiert und gruppenweit umgesetzt • Intranet aufgebaut und Marketingverantwortung interim übernommen
- **Interim Manager** | 09.2017 – 03.2020
 Operations (OPEX) / Supply Chain Management (SCM)
 B2B / B2C: **Güter & Dienstleistungen**

 - Verschiedene Einsätze in der Strategischen Beschaffung (direkt / indirekt):
 - **Procurement Specialist** für indirekte Beschaffung bei **Firma** in Baar (ZG) → Erdgas Pipeline Entwickler für saubere Energie (südlicher Gaskorridor EU: Aserbaidshon - Italien)
 - **Global Procurement Manager** für Verpackungen bei **Firma** in Volketswil (ZH) → Eine weltbekannte Marke in der Kosmetikindustrie (Hautpflege)

Impact (persönlich / als Team)
 Bestehende personelle Lücken geschlossen • Lieferfähigkeit sichergestellt und stabilisiert • Transparenz, Prozesse und Lieferantenstrukturen verbessert • Preise und Lieferkonditionen erfolgreich neu verhandelt
- **Head of Purchasing & SCM** | 01.2016 – 08.2017
Firma (ein Unternehmen der **Firma**) in Freienbach (SZ), Schweiz
 B2B: **Luxusgüter Verpackungen und SIS, POS / POP Display Konzepte**

 - Strategische Beschaffung mit MoB-Matrizen (China, Italien, Kroatien)
 - Standortanalysen und Fabrikprüfung in Asien (Vietnam, Kambodscha, China)
 - Globale Beschaffung, KPI-Systematik und gruppenweites Vertragsregelwerk inkl. SLAs

Impact (persönlich / als Team)
 SCM-Konzepte für Warenfluss und steuerliche Abläufe aufgebaut • Dokumentations- und Prozesslogik gruppenweit abgestimmt • Globale Handelsverträge strukturiert und festgelegt
- **Head of PM, Procurement & Marketing** | 02.2014 – 12.2015
Firma (powered by **Firma**) in Schönenwerd (SO), Schweiz
 B2B: **Grosshandel von elektrischen Haushaltsapparaten in Eigenmarke**

 - OEM / ODM Produktmanagement und globale Beschaffung von Haushaltsgeräten
 - Einführung von HACCP-Selbstkontrolle, AQL-Prüfprozessen und neues ERP-System
 - Rekrutierung in China und externe Qualitätsdienstleister in Asien implementiert

Impact (persönlich / als Team)
 Dokumentationslogik gruppenweit vereinheitlicht • OEM / ODM-Beschaffungsstruktur mit AQL-Prüfprozessen und HACCP-Selbstkontrolle aufgebaut • Globale Handelsverträge definiert und verankert • Softwarelösungen länderübergreifend eingeführt
- **Leiter SGF Befestigungstechnik / Werkzeuge / Metallbau** | 03.2009 – 02.2013
Firma in Münchenbuchsee (BE), Schweiz
 B2B: **Grosshandel Stahl / Metalle / Befestigungstechnik / Werkzeuge / DYI**

 - Leitung SGF inkl. Beschaffung, SCM, Logistik, CRM / KAM, Verkauf und Ladengeschäft
 - Bewertung Unternehmensakquisition, Entwicklung Franchise-Konzept für Einzelhandel

- Einführung KAIZEN und KANBAN sowie Software für Bestandsoptimierung und PIM-System
Impact (persönlich / als Team)
 KAIZEN eingeführt und KANBAN stabilisiert • Bestandsoptimierung messbar verbessert •
 PIM-System erfolgreich eingeführt • Franchise-Konzept entwickelt • Unternehmensakquisition bewertet und Entscheidungsgrundlage erstellt
- **SCM Consultant | 07.2004 – 09.2008**
Firma in Bangkok, Thailand
B2B: Consulting entlang der globalen Wertschöpfungskette von Konsumgütern
 - Globales SCM inkl. Beschaffung, Lieferantenmanagement und Logistik (3PL, Seefracht)
 - Beratung und Konzeptentwicklung zu Handelsadministration und Transferpreispolitik
 - Exklusivmandat: Gründung und Verkauf einer Importfirma mit Ladengeschäft in der Schweiz*Impact (persönlich / als Team)*
 Dokumentationsrichtlinien gruppenweit eingeführt • SCM-Konzepte für Warenfluss und steuerliche Strukturierung erarbeitet • Globale Handelsverträge erarbeitet und verankert • Importfirma erfolgreich gegründet, aufgebaut und verkauft
- **Managing Director ASIA | 07.1996 – 06.2004**
Firma Group (*purchasing for Firma*) in der Schweiz und Asien
 → Diese Gruppe unterhält grossflächige SB-Warenhäuser in Skandinavien
B2C: Globale Beschaffung von Konsumgütern in Eigenmarke für den Einzelhandel
 - Internationale Beschaffungsstrukturen, Organisationsdesign und Governance
 - Globale Vertragsmodelle, Handelsregularien und Compliance-Rahmen
 - Supply-Chain-Architektur, Warenflussgestaltung und steueroptimierte Strukturkonzepte
 - Dokumentationsstandards, Prozesslogik und länderübergreifende Geschäftssysteme*Impact (persönlich / als Team)*
 Internationale Beschaffungsorganisation aufgebaut und betrieben • Globale Versorgungssicherheit sichergestellt und Ausfallrisiken reduziert • Vertragssicherheit und Compliance aufgebaut und implementiert • Konzeptbasis geschaffen, die steuerliche Belastungen deutlich optimiert • Einheitliche Standards geschaffen und interne Abläufe vereinfacht
- Frühere Tätigkeiten (1982 - 1995) in Administration, Handel (Verkauf) und Werbetechnik im In- und Ausland. Unterlagen sind verfügbar.

AUS- UND WEITERBILDUNGEN

2025 → QMS ISO Lead Auditor IRCA → Zertifikat SGS
 2024 → Innovation Management → Zertifikat IBMI
 2023 → Six Sigma Black Belt → Zertifikat CSSC
 2023 → Interner Auditor → Diplom SAQ
 2018 → Lean Manager → Zertifikat SGO
 2001 → MBA → Diplom in General Management
 1997 → LAN-Administration → Zertifikate HP Academy
 1991 → Marketingfachmann → Eidg. Fachausweis
 1989 → Handelsdiplom → Diplomzeugnis VSH
 1985 → Werbetechniker → Eidg. Fähigkeitszeugnis

WEITERE INFORMATIONEN

Informatik

- LAN-Administration • Superuser MS365 • Diverse ERPs und CMS • QMS / DMS Adonis (BPMN 2.0) • Web & Intranet

Standards

- ISO 9001, 14001, 45001, 22000 (inkl. HACCP) • GDP • SA8000 • BSCI • AQL • FSC

Sprachen

- DEU (C2) • ENG (C1) • FRA (A2)

