



Eric Roth

Interdisziplinäre Business Excellence.
10+ Jahre in Asien. Greenfield Erfahrungen.

■ Kontakt

Adresse	Grossraum Zürich, Schweiz
Telefon	+41 XX XXX XX XX
E-Mail	services@ericroth.org
Internet	ericroth.org/services

■ Profil

Executive für Business Excellence und Operational Excellence mit über 25 Jahren Führungserfahrung in globalen Wertschöpfungsstrukturen. Mehr als 10 Jahre operative Verantwortung in Asien mit Aufbau von Greenfield Operations, internationaler Beschaffung und resilienten Supply Chains.

Spezialisiert auf Lean Management (KAIZEN, Six Sigma), Entwicklung ISO-konformer Quality Management Systems (ISO 9001, 14001, 45001, 22000, HACCP) sowie Governance- und Compliance-Frameworks. Gewinner des Swiss Lean Award (2022).

Langjährige Erfahrung in Global Procurement, Strategic Sourcing, OEM / ODM Strukturen, International Contracting und Supply Chain Architecture inklusive Risikomanagement, Transfer-Pricing-naher Strukturkonzepte und gruppenweiter Dokumentations- und Prozesssysteme (QMS / DMS).

Verbindet strategische Organisationsentwicklung mit operativer Umsetzung. Führt Transformationsprogramme, stabilisiert komplexe SCM-Strukturen und realisiert messbare Verbesserungen in Transparenz, Kostenstruktur, Lieferfähigkeit und Governance.

■ Sprachen

DEU (C2) • ENG (C1) • FRA (A2)

■ Aus- und Weiterbildungen

2025 → QMS ISO Lead Auditor IRCA → Zertifikat SGS
2024 → Innovation Management → Zertifikat IBMI
2023 → Six Sigma Black Belt → Zertifikat CSSC
2023 → Interner Auditor → Diplom SAQ
2018 → Lean Manager → Zertifikat SGO
1999-2001 → MBA → Diplom in General Management
1997 → LAN-Administration → Zertifikate HP Academy
1989-1991 → Marketingfachmann → Eidg. Fachausweis
1988-1989 → Handelsdiplom → Diplomzeugnis VSH
1982-1985 → Werbetechniker → Eidg. Fähigkeitszeugnis

■ Kernkompetenzen

Qualitätsmanagement (ISO) • Lean Management (KAIZEN / Six Sigma) • Organisationsentwicklung & Transformation • Prozess- / Dokumentenmanagement (QMS / DMS) • SCM-Konzepte • Globale Handelsverträge • Geschäftssysteme • Internationale Beschaffung

■ Branchenkompetenzen

Güterlogistik • Gross- und Einzelhandel • Verpackungen • Haushaltsgeräte • Befestigungstechnik • Werkzeuge • DIY • Antriebstechnik • Papierindustrie • Grafisches Gewerbe • Werbetechnik • POS / POP-Konzepte • Luxus- und Konsumgüter • Eigenmarken • Printmedien • e-Publishing

■ Internationale Erfahrungen

Asien
> 10 Jahre vor
Ort stationiert

Aufbau und Betrieb einer Beschaffungs-Organisation bestehend aus internationalen Sourcing- und Einkaufsbüros sowie strategischen RHQs in verschiedenen Ländern Asiens → Endkonsumgüter in Eigenmarke Sprachkurse in Englisch und Französisch. Abschlussprüfungen, Seminaren und Workshops Berufliche Tätigkeiten vorwiegend in der Schweiz, Deutschland, Italien, Spanien, Portugal Mehrere Arbeitsaufenthalte in Skandinavien, hauptsächlich in Schweden

USA / Kanada

Europa

Skandinavien

▪ Berufliche Tätigkeiten

• **Manager Business Excellence** | 04.2020 – 12.2025

Firma (ein Unternehmen der **Firma**) in Dintikon (AG), Schweiz

B2B / B2C: Stückgut- und Güterlogistik

- Entwicklung und Implementierung eines standort- und länderübergreifenden QM-Systems
- Organisation und Durchführung von Audits (ISO 9001, 14001, 45001, 22000 mit HACCP)
- Skalierung von KAIZEN, Entwicklung eines Reifegradmodells und Umsetzung von Business-Excellence-Initiativen

Impact (persönlich / als Team)

Qualitätsmanagementsystem (QMS) nachhaltig verankert • Gewinner des Swiss Lean Award 2022

- KAIZEN skaliert und Reifegradmodell eingeführt • Gruppenweite Dokumentationslogik entwickelt • Softwarelösungen länderübergreifend eingeführt

• **Interim Manager** | 09.2017 – 03.2020

Operations / Supply Chain Management (Fokus: Beschaffung)

B2B / B2C: Güter & Dienstleistungen

- Verschiedene Einsätze in der Strategischen Beschaffung (direkt / indirekt):
 - **Procurement Specialist** für indirekte Beschaffung bei **Firma** in Baar (ZG) → Erdgas Pipeline Entwickler für saubere Energie (südlicher Gaskorridor EU: Aserbaidshan - Italien)
 - **Global Procurement Manager** für Verpackungen bei **Firma** in Volketswil (ZH) → Eine weltbekannte Marke in der Kosmetikindustrie (Hautpflege)

Impact (persönlich / als Team)

Bestehende personelle Lücken geschlossen • Lieferfähigkeit sichergestellt und stabilisiert •

Transparenz, Prozesse und Lieferantenstrukturen verbessert • Preise und Lieferkonditionen neu verhandelt

• **Head of Purchasing & SCM** | 01.2016 – 08.2017

Firma (ein Unternehmen der **Firma**) in Freienbach (SZ), Schweiz

B2B: Luxusgüter Verpackungen und SIS, POS / POP Display Konzepte

- Strategische Beschaffung mit MoB-Matrizen (China, Italien, Kroatien)
- Standortanalysen und Fabrikprüfung in Asien (Vietnam, Kambodscha, China)
- Globale Beschaffung, KPI-Systematik und gruppenweites Vertragsregelwerk inkl. SLAs

Impact (persönlich / als Team)

SCM-Konzepte für Warenfluss und Steueroptimierung erarbeitet • Gruppenweite

Dokumentationslogik entwickelt • Globale Handelsverträge erarbeitet und verankert

• **Head of PM, Procurement & Marketing** | 02.2014 – 12.2015

Firma (powered by **Firma**) in Schönenwerd (SO), Schweiz

B2B: Grosshandel von elektrischen Haushaltsapparaten in Eigenmarke

- OEM / ODM Produktmanagement und globale Beschaffung von Haushaltsgeräten
- Einführung von HACCP-Selbstkontrolle, AQL-Prüfprozessen und neues ERP-System
- Rekrutierung in China und externe Qualitätsdienstleister in Asien implementiert

Impact (persönlich / als Team)

Gruppenweite Dokumentationslogik entwickelt • SCM-Konzepte für Warenfluss und Steueroptimierung erarbeitet • Globale Handelsverträge entwickelt und verankert • Softwarelösungen länderübergreifend eingeführt

- **Leiter SGF Befestigungstechnik / Werkzeuge / Metallbau** | 03.2009 – 02.2013

Firma in Münchenbuchsee (BE), Schweiz

B2B: Grosshandel Stahl / Metalle / Befestigungstechnik / Werkzeuge

- Leitung SGF inkl. Beschaffung, SCM, Logistik, CRM / KAM, Verkauf und Ladengeschäft
- Bewertung Unternehmensakquisition, Entwicklung Franchise-Konzept für Einzelhandel
- Einführung KAIZEN und KANBAN sowie Software für Bestandsoptimierung und PIM-System

Impact (persönlich / als Team)

KAIZEN eingeführt und KANBAN stabilisiert • Bestandsoptimierung messbar verbessert • PIM-System erfolgreich eingeführt • Franchise-Konzept entwickelt • Unternehmensakquisition bewertet und Entscheidungsgrundlage erstellt

- **SCM Consultant** | 07.2004 – 09.2008

Firma in Bangkok, Thailand

B2B: Consulting entlang der globalen Wertschöpfungskette von Konsumgütern

- Globales SCM inkl. Beschaffung, Lieferantenmanagement und Logistik (3PL, Seefracht)
- Beratung und Konzeptentwicklung zu Handelsadministration und Transferpreispolitik
- Exklusivmandat: Gründung und Verkauf einer Importfirma mit Ladengeschäft in der Schweiz

Impact (persönlich / als Team)

Gruppenweite Dokumentationslogik entwickelt • SCM-Konzepte für Warenfluss und Steueroptimierung erarbeitet • Globale Handelsverträge erarbeitet und verankert • Importfirma erfolgreich gegründet, aufgebaut und verkauft

- **Managing Director ASIA** | 07.1996 – 06.2004

Firma (*purchasing for Firma*) in der Schweiz und Asien

→ Diese Gruppe unterhält grossflächige SB-Warenhäuser in Skandinavien

B2C: Globale Beschaffung von Konsumgütern in Eigenmarke für den Einzelhandel

- Internationale Beschaffungsstrukturen, Organisationsdesign und Governance
- Globale Vertragsmodelle, Handelsregularien und Compliance-Rahmen
- Supply-Chain-Architektur, Warenflussgestaltung und steueroptimierte Strukturkonzepte
- Dokumentationsstandards, Prozesslogik und länderübergreifende Geschäftssysteme

Impact (persönlich / als Team)

Internationale Beschaffungsorganisation aufgebaut und betrieben • Globale Versorgungssicherheit sichergestellt und Ausfallrisiken reduziert • Systemnutzung und Datenqualität nachhaltig verbessert • Vertragssicherheit und Compliance aufgebaut und implementiert • Konzeptbasis geschaffen, die steuerliche Belastungen deutlich optimiert • Einheitliche Standards geschaffen und interne Abläufe vereinfacht

- **Organization & Administration Manager** | 01.1994 – 12.1994

[Firma](#) in Chonburi, Thailand

B2C: Produktion von Printmedien und e-Publishing

- Administrative Steuerung: Behördliche Kommunikation, standardisierte Abläufe sowie dokumentierte Prozessoptimierung
- Personaleinsatz: Planung und Koordination von Personal- und Einsatzzeiten im Tagesgeschäft

Impact (persönlich / als Team)

Reorganisation administrativer Abläufe umgesetzt • Dokumentationslogik für interne Prozesse etabliert

- **Sachbearbeiter Verkauf ID** | 08.1989 – 12.1993

[Firma](#) in Zürich, Schweiz

B2B: Handel von Komponenten und Lösungen der Antriebstechnik

- Kundenbetreuung: Anfragen prüfen, Angebote erstellen, Lösungen beraten
- Auftragsmanagement: Erfassung, Disposition und termingerechte Abwicklung

Impact (persönlich / als Team)

Kundenanfragen fachgerecht bearbeitet und stabile B2B-Beziehungen aufgebaut • Aufträge effizient abgewickelt und passende technische Lösungen verkauft

- **Sachbearbeiter Verkauf ID** | 10.1987 – 07.1989

[Firma](#) (ein Unternehmen der [Firma](#)) in Geroldswil (ZH), Schweiz

B2B: Handel von Papier und verwandten Produkten für die Druckindustrie

- Kundenbetreuung: Anfragen prüfen, Angebote erstellen, Lösungen beraten
- Auftragsmanagement: Erfassung, Disposition und termingerechte Abwicklung

Impact (persönlich / als Team)

Kundenanfragen kompetent betreut und langfristige B2B-Kontakte gestärkt • Aufträge sauber abgewickelt und geeignete Lösungen für die Druckindustrie verkauft

- **Werbetechniker** | 04.1982 – 09.1987

[Firma](#) in Thun (BE), Schweiz

B2B: Design und Produktion von Konzepten der Werbetechnik

- Produktion und Montage von Werbetechnik-Projekten
- Sicherstellung von Qualität und Terminen in der Auftragsabwicklung

Impact (persönlich / als Team)

Werbetechnik präzise produziert und montiert • Qualität und Termintreue im Tagesgeschäft gewährleistet

