



Eric Roth

Interdisziplinäre Business Excellence.
10+ Jahre in Asien. Greenfield Erfahrungen.

■ Kontakt

Adresse	Grossraum Zürich, Schweiz
Telefon	+41 XX XXX XX XX
E-Mail	services@ericroth.org
Internet	ericroth.org/services

■ Aus- und Weiterbildungen

2025 → QMS ISO Lead Auditor IRCA → Zertifikat SGS
2024 → Innovation Management → Zertifikat IBMI
2023 → Six Sigma Black Belt → Zertifikat CSSC
2023 → Interner Auditor → Diplom SAQ
2018 → Lean Manager → Zertifikat SGO
1999-2001 → MBA → Diplom in General Management
1997 → LAN-Administration → Zertifikate HP Academy
1989-1991 → Marketingfachmann → Eidg. Fachausweis
1988-1989 → Handelsdiplom → Diplomzeugnis VSH
1982-1985 → Werbetechniker → Eidg. Fähigkeitszeugnis

■ Kernkompetenzen

Qualitätsmanagement (ISO) • Lean Management (KAIZEN / Six Sigma) • Organisationsentwicklung & Transformation • Prozess- / Dokumentenmanagement (QMS / DMS) • SCM-Konzepte • Globale Handelsverträge • Geschäftssysteme • Internationale Beschaffung

■ Branchenkompetenzen

Güterlogistik • Gross- und Einzelhandel • Verpackungen • Haushaltsgeräte • Befestigungstechnik • Werkzeuge • DIY • Antriebstechnik • Papierindustrie • Grafisches Gewerbe • Werbetechnik • POS / POP-Konzepte • Luxus- und Konsumgüter • Eigenmarken • Printmedien • e-Publishing

■ Internationale Erfahrungen

Asien	Aufbau und Betrieb einer Beschaffungsorganisation bestehend aus internationalen Sourcing- und Einkaufsbüros sowie strategischen RHQs in verschiedenen Ländern Asiens → Endkonsumgüter in Eigenmarke
> 10 Jahre vor Ort stationiert	Sprachkurse in Englisch und Französisch. Abschlussprüfungen, Seminaren und Workshops
USA / Kanada	Berufliche Tätigkeiten vorwiegend in der Schweiz, Deutschland, Italien, Spanien, Portugal
Europa	Mehrere Arbeitsaufenthalte in Skandinavien, hauptsächlich in Schweden
Skandinavien	

Expertise in Business Excellence, Qualitätsmanagement, Lean und Globale Beschaffung.

Internationale Führungserfahrung kombiniert mit fundiertem Know-how in Lean Management (KAIZEN, Six Sigma), Qualitätsmanagement und strategischer Beschaffung. Optimierung globaler Supply Chains in Europa und Asien sowie Aufbau interkultureller Teams und Leitung komplexer Transformationen.

Gewinner des Swiss Lean Award 2022. Aufbau, Skalierung und Auditfähigkeit ISO-konformer Managementsysteme. Fokus auf Wertschöpfung, operative Exzellenz und resiliente Organisationsstrukturen.

Pragmatisches, analytisches und unternehmerisches Vorgehen mit klarer Ausrichtung auf messbare Resultate. Verbindung von Strategie und operativer Umsetzung sowie Übersetzung komplexer Herausforderungen in klare, funktionierende Lösungen. Erfahrung in der Stabilisierung anspruchsvoller Situationen und im Etablieren wirksamer Prozesse.

Konsequente, strukturierte und lösungsorientierte Arbeitsweise mit Fokus auf Umsetzung und nachhaltige Wirkung.

■ Sprachen

Deutsch (C2) • English (C1) • Französisch (A2)

▪ Berufliche Tätigkeiten

12. 2025 **Manager Business Excellence**
 04. 2020 - **Firma (ein Unternehmen der Firma)** in Dintikon (AG), Schweiz
 B2B / B2C: **Stückgut- und Güterlogistik**
- Entwicklung und Implementierung eines standort- und länderübergreifenden QM-Systems
 - Organisation und Durchführung von Audits (ISO 9001, 14001, 45001, 22000 mit HACCP)
 - Skalierung von KAIZEN, Entwicklung eines Reifegradmodells und Umsetzung von Business-Excellence-Initiativen
- Erreichtes (persönlich / als Team)*
 Qualitätsmanagementsystem (QMS) nachhaltig verankert • Swiss Lean Award 2022 gewonnen • KAIZEN skaliert und Reifegradmodell eingeführt • Gruppenweite Dokumentationslogik entwickelt • Softwarelösungen länderübergreifend eingeführt
- 03.2020 **Interim Manager**
 09. 2017 - Operations / Supply Chain Management (Fokus: Beschaffung)
 B2B / B2C: **Güter & Dienstleistungen**
- Verschiedene Einsätze in der Strategischen Beschaffung (direkt / indirekt):
 - **Procurement Specialist** für indirekte Beschaffung bei **Firma** in Baar (ZG) → Erdgas Pipeline Entwickler für saubere Energie (südlicher Gaskorridor EU: Aserbaidschan - Italien)
 - **Global Procurement Manager** für Sekundärverpackungen bei **Firma** in Volketswil (ZH) → Eine weltbekannte Marke in der Kosmetikindustrie (Hautpflege)
- Erreichtes (persönlich / als Team)*
 Bestehende personelle Lücken geschlossen • Lieferfähigkeit sichergestellt und stabilisiert • Transparenz, Prozesse und Lieferantenstrukturen verbessert • Preise und Lieferkonditionen neu verhandelt
08. 2017 **Head of Purchasing & SCM**
 01. 2016 - **Firma (ein Unternehmen der Firma)** in Freienbach (SZ), Schweiz
 B2B: **Luxusgüter Verpackungen und SIS, POS / POP Display Konzepte**
- Strategische Beschaffung mit MoB-Matrizen (China, Italien, Kroatien)
 - Standortanalysen und Fabrikprüfung in Asien (Vietnam, Kambodscha, China)
 - Globale Beschaffung, KPI-Systematik und gruppenweites Vertragsregelwerk inkl. SLAs
- Erreichtes (persönlich / als Team)*
 SCM-Konzepte für Warenfluss und Steueroptimierung erarbeitet • Gruppenweite Dokumentationslogik entwickelt • Globale Handelsverträge erarbeitet und verankert
12. 2015 **Head of PM, Procurement & Marketing**
 02. 2014 - **Firma (powered by Firma)** in Schönenwerd (SO), Schweiz
 B2B: **Großhandel von elektrischen Haushaltsapparaten in Eigenmarke**
- OEM / ODM Produktmanagement und globale Beschaffung von Haushaltsgeräten
 - Einführung von HACCP-Selbstkontrolle, AQL-Prüfprozessen und neues ERP-System
 - Rekrutierung in China und externe Qualitätsdienstleister in Asien implementiert

Erreichtes (persönlich / als Team)

Gruppenweite Dokumentationslogik entwickelt • SCM-Konzepte für Warenfluss und Steueroptimierung erarbeitet • Globale Handelsverträge entwickelt und verankert • Softwarelösungen länderübergreifend eingeführt

02. 2013 **Leiter SGF** Befestigungstechnik / Werkzeuge / Metallbau

03. 2009 - **Firma** in Münchenbuchsee (BE), Schweiz

B2B: **Großhandel Stahl / Metalle / Befestigungstechnik / Werkzeuge**

- Leitung SGF inkl. Beschaffung, SCM, Logistik, CRM / KAM, Verkauf und Ladengeschäft
- Bewertung Unternehmensakquisition, Entwicklung Franchise-Konzept für Einzelhandel
- Einführung KAIZEN und KANBAN sowie Software für Bestandsoptimierung und PIM-System

Erreichtes (persönlich / als Team)

KAIZEN eingeführt und KANBAN stabilisiert • Bestandsoptimierung messbar verbessert • PIM-System erfolgreich eingeführt • Franchise-Konzept entwickelt • Unternehmensakquisition bewertet und Entscheidungsgrundlage erstellt

09. 2008 **Consultant SCM**

07. 2004 - **Firma** in Bangkok, Thailand

B2B: **Consulting entlang der globalen Wertschöpfungskette von Konsumgütern**

- Globales SCM inkl. Beschaffung, Lieferantenmanagement und Logistik (3PL, Seefracht)
- Beratung und Konzeptentwicklung zu Handelsadministration und Transferpreispolitik
- Exklusivmandat: Gründung und Verkauf einer Importfirma mit Ladengeschäft in der Schweiz

Erreichtes (persönlich / als Team)

Gruppenweite Dokumentationslogik entwickelt • SCM-Konzepte für Warenfluss und Steueroptimierung erarbeitet • Globale Handelsverträge erarbeitet und verankert • Importfirma erfolgreich gegründet, aufgebaut und verkauft

06. 2004 **Managing Director ASIA**

07. 1996 - **Firma (purchasing for Firma)** in der Schweiz und Asien

→ Diese Gruppe unterhält grossflächige SB-Warenhäuser in Skandinavien

B2C: **Globale Beschaffung von Konsumgütern in Eigenmarke für den Einzelhandel**

- Internationale Beschaffungsstrukturen, Organisationsdesign und Governance
- Globale Vertragsmodelle, Handelsregularien und Compliance-Rahmen
- Supply-Chain-Architektur, Warenflussgestaltung und steueroptimierte Strukturkonzepte
- Dokumentationsstandards, Prozesslogik und länderübergreifende Geschäftssysteme

Erreichtes (persönlich / als Team)

Internationale Beschaffungsorganisation aufgebaut und betrieben • Globale Versorgungssicherheit sichergestellt und Ausfallrisiken reduziert • Systemnutzung und Datenqualität nachhaltig verbessert • Vertragssicherheit und Compliance aufgebaut und implementiert • Konzeptbasis geschaffen, die steuerliche Belastungen deutlich optimiert • Einheitliche Standards geschaffen und interne Abläufe vereinfacht

12. 1994 **Organization & Administration Manager**
 01. 1994 - [Firma](#) in Chonburi, Thailand
B2C: Produktion von Printmedien und e-Publishing

- Administrative Steuerung: Behördliche Kommunikation, standardisierte Abläufe sowie dokumentierte Prozessoptimierung
- Personaleinsatz: Planung und Koordination von Personal- und Einsatzzeiten im Tagesgeschäft

Erreichtes (persönlich / als Team)

Reorganisation administrativer Abläufe umgesetzt • Dokumentationslogik für interne Prozesse etabliert

12. 1993 **Sachbearbeiter Verkauf ID**
 08. 1989 - [Firma](#) in Zürich, Schweiz
B2B: Handel von Komponenten und Lösungen der Antriebstechnik

- Kundenbetreuung: Anfragen prüfen, Angebote erstellen, Lösungen beraten
- Auftragsmanagement: Erfassung, Disposition und termingerechte Abwicklung

Erreichtes (persönlich / als Team)

Kundenanfragen fachgerecht bearbeitet und stabile B2B-Beziehungen aufgebaut • Aufträge effizient abgewickelt und passende technische Lösungen verkauft

07. 1989 **Sachbearbeiter Verkauf ID**
 10. 1987 - [Firma](#) (ein Unternehmen der [Firma](#)) in Geroldswil (ZH), Schweiz
B2B: Handel von Papier und verwandten Produkten für die Druckindustrie

- Kundenbetreuung: Anfragen prüfen, Angebote erstellen, Lösungen beraten
- Auftragsmanagement: Erfassung, Disposition und termingerechte Abwicklung

Erreichtes (persönlich / als Team)

Kundenanfragen kompetent betreut und langfristige B2B-Kontakte gestärkt • Aufträge sauber abgewickelt und geeignete Lösungen für die Druckindustrie verkauft

09. 1987 **Werbetechniker**
 04. 1982 - [Firma](#) in Thun (BE), Schweiz
B2B: Design und Produktion von Konzepten der Werbetechnik

- Produktion und Montage von Werbetechnik-Projekten
- Sicherstellung von Qualität und Terminen in der Auftragsabwicklung

Erreichtes (persönlich / als Team)

Werbetechnik präzise produziert und montiert • Qualität und Termintreue im Tagesgeschäft gewährleistet

